

Líneas de actuación 2025-2029

Servicio meteorológico de apoyo a la navegación aérea

Mariona Pons Reynés
Directora de Planificación, Estrategia y Desarrollo Comercial
AEMET

Foro de usuarios aeronáuticos, 16 de enero de 2024

Planes actuales



Plan Estratégico
AEMET 2022-2025

Plan Empresarial de los servicios
meteorológicos de apoyo
a la navegación aérea 2022-2026

(Reg. UE 2017/373)



En el seguimiento de proyectos realizado en 2024 se
constató la necesidad de abordar un nuevo proceso de
planificación estratégica

Periodos de referencia para la evaluación del rendimiento en el ámbito del Cielo Único Europeo



RP3 2020-2024

RP4 2025-2029

Logros Plan Empresarial 2022-2026

EA1. Satisfacer las demandas de productos y servicios de los usuarios, especialmente en el ámbito del área terminal

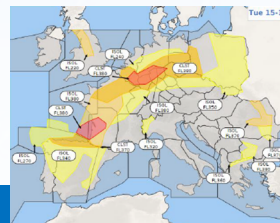
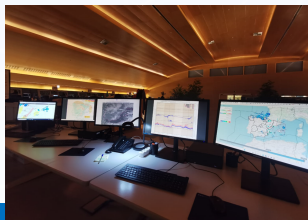
- Actualización de los sistemas integrados de meteorología en aeropuertos
- Planes de contingencia para 15 aeropuertos en caso de fallo de equipamiento, información y datos previstos en el contrato de AENA
- Aprobación de proyectos de renovación de infraestructuras meteorológicas en 11 aeropuertos. Renovación del equipamiento del aeropuerto de Barcelona
- Fase 1 de la renovación de la red de radares meteorológicos 15/18 (obras, digitalización y eficiencia energética)
- Análisis de requerimientos de usuario y diseño de solución para el proyecto de suministro de servicio meteorológico para torres remotas; instalación de presentadores



Logros Plan Empresarial 2022-2026

EA2. Productos y servicios adaptados a las necesidades de los usuarios

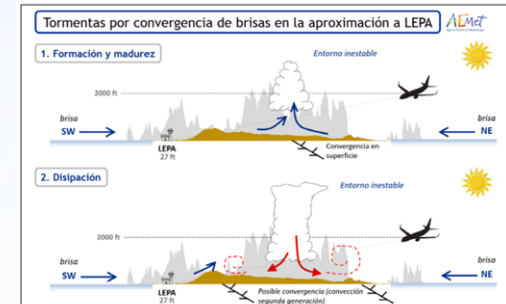
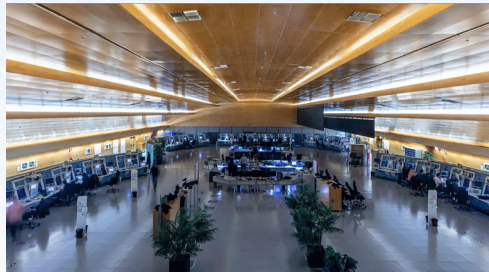
- Puesta en operación de los servicios de asesoría in situ en los ACC de ENAIRE en Gavà y Sevilla.
- Participación de AEMET en el Cross Border Convection Forecast para el gestor de red (Network Manager) de EUROCONTROL. Servicio operativo
- Diseño y programación de un algoritmo de detección de cizalladura y turbulencia propio basado en datos de viento doppler del LIDAR 3D del aeropuerto de Bilbao
- Desarrollo de una nueva aplicación de tormentas previstas en aeropuertos que mejora el algoritmo de detección y extiende el producto a los aeropuertos de Canarias. Mejora del algoritmo de avisos de rayos detectados
- Desarrollo de la aplicación pySTEPS para la extrapolación de campos radar en predicción inmediata (alcance 2 horas)



Logros Plan Empresarial 2022-2026

EA3. Mejora de la calidad del servicio y de la utilización de productos

- Superación de los objetivos de calidad establecidos y mantenimiento del certificado ISO 9001:2015
- Realización y planificación de cursos de formación para el personal de los Centros de control de área de ENAIRE y jornadas de formación en algunos aeropuertos de AENA
- Publicación de la guía meteorológica del aeropuerto de Palma de Mallorca ([enlace](#))



¿Qué documentos estratégicos estamos elaborando?

Plan
Estratégico
2025-2029

Plan de
Recursos
Humanos y
Desarrollo del
Talento

Contrato de
Gestión

Plan 
Empresarial
2025-2029



Elaborado
borrador

En elaboración

Mismo periodo que
RP4 2025-2029

Ejes estratégicos

Eje 1 Sociedad

Promoción de la **resiliencia y sostenibilidad climática** a través de servicios, proyecciones, sensibilización y cooperación internacional, con infraestructuras sostenibles y resilientes.

Eje 2 Servicios

Provisión de **servicios de alto valor adaptados a las necesidades de los usuarios**, incluyendo servicios para la **navegación aérea**, defensa y protección civil.

Eje 3 Desarrollo

Transformación de la ciencia en servicios operativos de alta calidad mediante la **mejora de los modelos de predicción**, **nowcasting**, **inteligencia artificial**, **alianzas estratégicas**, colaboración internacional y certificación de servicios.

Eje 4 Tecnología

Modernización de la infraestructura meteorológica hacia una organización orientada al dato con **supercomputación**, redes de observación avanzadas, datos abiertos y **herramientas de visualización mejoradas**.

Eje 5 Organización

Una **organización eficiente, ágil y resiliente**, con imagen corporativa renovada, estructura modernizada, procesos digitalizados y financiación fortalecida, basada en integridad, responsabilidad y seguridad.

Eje 6 Talento

Profesionales como eje central, con **planes de desarrollo de talento**, **comunicación interna**, evolución de cuerpos especiales, formación continua y un **reglamento actualizado de horarios especiales**.

Plan Estratégico AEMET 2025-2029

Eje 1
Sociedad

Eje 2
Servicios

Eje 3
Desarrollo

Eje 4
Tecnología

Eje 5
Organización

Eje 6
Talento

Provisión de **servicios de alto valor adaptados a las necesidades de los usuarios**, incluyendo servicios para la navegación aérea, defensa y protección civil.

6 Ejes estratégicos



29 Líneas de actuación



102 Medidas

Proceso de participación interno y externo



Objetivo: aprobación del plan en el primer trimestre de 2025

Líneas estratégicas 2025-2029



- Renovación de las infraestructuras meteorológicas en aeropuertos
- Automatización del servicio de observación aeronáutica
- Desarrollo y automatización de productos y servicios interoperables de aeródromo y ruta de apoyo a la toma de decisión
- Refuerzo del servicio de asesoría meteorológica a Aena y Enaire



Renovación de las infraestructuras meteorológicas en aeropuertos

- Análisis de las distintas soluciones y de los mecanismos de contratación pública
- En estudio una fórmula de colaboración con AENA para acelerar la renovación (nuevo contrato 2025-2030)
- Cambio de modelo del sistema de mantenimiento del equipamiento y las infraestructuras
- Ejecución de la renovación de las infraestructuras meteorológicas en **15** aeropuertos



Automatización de la observación aeronáutica

- Evolución natural en todos los campos y necesidad por el panorama europeo (SWIM)
- Implicará una reducción importante de personal en planes siguientes
- ✓ Implantación progresiva de informes locales ordinarios y especiales automatizados en todos los aeródromos
- ✓ METAR AUTO supervisado in situ en un número reducido de aeropuertos
- ✓ Uso de METAR AUTO en determinadas situaciones de contingencia por ausencia de personal
- ✓ Automatización progresiva de la observación con supervisión remota en un número determinado de aeropuertos



Desarrollo y automatización de productos y servicios interoperables de aeródromo y ruta

- Integrados en los sistemas de los usuarios
- Que puedan servir de **apoyo para la toma de decisiones**
- Participación del usuario en el desarrollo de los productos
- Hoja de ruta marcada por Plan Maestro ATM y Reglamento UE 2021/116 CP1 (SWIM)
- Grupo de trabajo MET3SG, coordinado por EUROCONTROL y EUMETNET, para definición de requisitos
- Primera fase (CP1), en diciembre de 2025:
 - ✓ METAR/SPECI, TAF y SIGMET en IWXXM en registro SWIM
 - ✓ Servicios de información de Crossborder, ceniza volcánica cuantitativa, WAFs



Refuerzo del servicio de asesoría

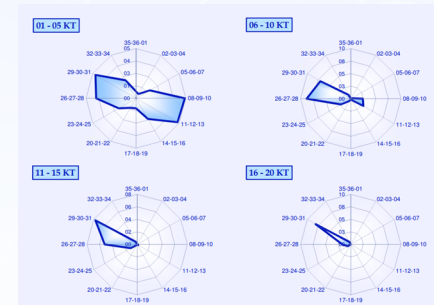
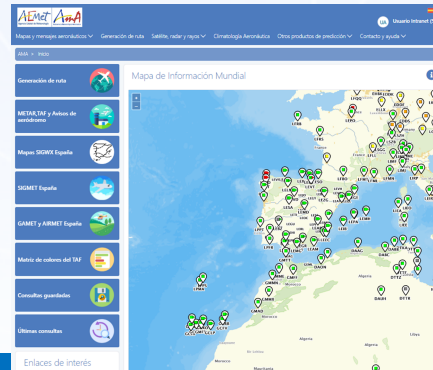
- Extensión del servicio de asesoría in situ a otros centros de control de área de ENAIRE
 - ✓ Contrato en el ACC de Madrid en 2025
 - ✓ En estudio: prueba piloto en el ACC de Palma para verano 2025
 - ✓ ACC de Canarias en fase posterior
- Implantación de un servicio de asesoría telemática a ENAIRE en episodios de fenómenos meteorológicos adversos que puedan tener un impacto significativo en las operaciones
- Servicio de consultoría H24 sobre incidencias meteorológicas para el Centro de Gestión de Red de AENA para los aeropuertos de nivel de servicio 4 (AS Madrid-Barajas, JT Barcelona-El Prat, Palma de Mallorca, Gran Canaria, Tenerife Norte y Tenerife Sur)



Otras acciones 2025-2029



- Mantenimiento de la certificación ISO 9001:2015 y del certificado de proveedor de servicios de navegación aérea según el Reglamento UE 2017/373
- Formación específica para diferentes usuarios y divulgación
- Renovación Autoservicio Meteorológico Aeronáutico
- Actualización climatologías aeronáuticas
- Nuevas guías aeródromo



Medidas refuerzo RRHH

- 125 nombramientos de personal interino en 2024
- Autorizaciones para **bolsa interinos**: incorporación de aprobados primer ejercicio OEP 21-22 a la bolsa actual y constitución de una bolsa permanentemente abierta
- **Plan de contingencia en EMAe** verano-otoño 2024: Medidas de flexibilización e incentivos para refuerzo de turnos
- Incremento de **encargos a medios propios**
- Incorporación de **personal de cuerpos generales** por primera vez en muchos años
- Solicitudes para Función Pública y Costes de Personal:
 - ✓ Partidas extraordinarias de incentivos (acuerdo bases para un nuevo Reglamento HHEE)
 - ✓ plazas de estructura
 - ✓ plazas OEP por encima de tasa de reposición
 - ✓ plazas cuerpos generales



Muchas gracias por vuestra atención
mponsr@aemet.es

